

自 令和 3年4月 1日  
至 令和 4年3月31日 事業年度

# 事業報告書

公益財団法人 山梨厚生会

令和3年度の事業活動実績の概要は以下のとおりです。

## 1. 始めに

山梨厚生会は山梨県峡東地域において4病院（山梨厚生病院、塩山市民病院、指定管理者として運営に携わる山梨市立牧丘病院及び甲州市立勝沼病院）と精神障害者就労支援事業所「ひらしな」、精神障害者相談支援事業所「エール」、精神障害者山梨厚生グループホーム、及び介護保険指定事業所「ハートフル塩山」の運営を通して、「公益社団法人及び公益財団法人の認定等に関する法律」に基づき、山梨県より認定を受けた以下の2つの公益目的事業と5つの収益事業を展開しています。

- 公益目的事業 1) 山梨厚生病院における、精神障害者が地域社会において生活できるように支援することを目的とする事業
- 公益目的事業 2) 山梨市立牧丘病院における、高齢化・過疎化の著しい山間部における医療確保事業
- 収益事業 1) 指定管理者として行う甲州市立勝沼病院の医療事業
- 収益事業 2) 山梨厚生病院における、健診、人間ドック、保健指導及び環境測定事業
- 収益事業 3) ハートフル塩山における、介護及び介護予防事業
- 収益事業 4) 塩山市民病院における、医療事業及び介護事業
- 収益事業 5) 患者の療養生活上の利便性及び職員の福利厚生に資する事業

令和3年度も昨年度に引き続き、コロナ対応に悩殺された年度であったと言えます。山梨県峡東地域の感染症指定医療機関である山梨厚生病院では、山梨県より「新型コロナウイルス感染症重点医療機関・協力医療機関」の指定を受け、今年度においては延べ3,150人（1日平均8.8人）のコロナ感染症患者を受け入れ、さらに「発熱外来」を開設し感染症疑い患者への診察、並びに保健所からの要請に基づく濃厚接触者へのPCR検査（ドライブスルー検査）を実施してきました。またこれらと平行し、行政からの要請に基づき延べ41,070人（山梨厚生病院9,783人 塩山市民病院19,779人 勝沼病院4,337人 牧丘病院7,171人）のワクチン接種を実施、さらに予防医学センターでは県内企業より延べ3,500人を超える職域接種を受託する等、全部門全職員が一丸となり感染拡大防止のために活動してきました。

コロナ禍という特殊な状況下で「健全な経営基盤を築くことが医療機関としての責務を果たすことに繋がっていく」という基本が旧来にも増して重要になってきており、今年度も外部コンサルティングの支援を受け、経営改善プロジェクトを実施してきました。

## 2. 病院別事業実績（患者動向）について

令和3年度の法人経営収支の詳細は、別添「貸借対照表」及び「正味財産増減計算書」によりますが、本報告書においては、参考資料として「病院別患者動向年次推移表（2-1表）」、「病院別医業収支年次推移表（2-2表）」を掲げます。

### 〔公1事業：山梨厚生病院診療部門〕

山梨厚生病院においては、近年、一般病棟、精神科病棟ともに延べ入院患者（1日平均入院患者）が減少していましたが、昨年度より実行している空床解消の取り組みが診療現場に定着し、コロナ禍にありながら、病床数を620床から497床へと改編した平成27年度以降では、最高の延べ入院患者実績を記録することができました。また、新たに「各診療科の利益実態を正しく把握し病院経営に活かすこと」を目標に、各診療部長と個別面談を行い、診療科別の目標値（入院患者数・外来患者数・粗利益額）を掲げ進捗管理を行ってきました。

一般病棟では、昨年度より実行している多職種が共同して入院患者をフォローする活動が軌道に乗り、入院医療の質を以前より高めることができています。今年度の平均在院日数は、昨年度より0.7日減少し14.3日となっていますが、新入院患者数が472人増加したことにより、延べ患者数は2,732人（1日平均7.5人）の増加となりました。

精神科病棟では、新入院患者数は159人と昨年度より42人減少しましたが、平均在院日数が389.9日と66日増加し、これにより延べ入院患者数は62,976人と702人増加しました。

### 〔公1事業：障害福祉事業〕

精神障害者の社会復帰支援事業としての本事業は山梨厚生グループホーム「居住支援」、社会復帰計画の相談、立案を行うエール「計画相談・作成」、就労訓練を行うひらしな「就労継続支援」により構成されています。

グループホームの年間延べ利用者数は552人の減少、エールの年間計画件数は14件の減少、モニタリング件数は24件の減少、ひらしなの年間のべ利用者数は816人の減少とすべての事業において減少となりました。コロナウイルス感染症の影響を受けた昨年度との比較においての減少であり、利用者の高齢化、医療機関からの退院のタイミング等の問題を多く含む事業であることも認識しつつ事業を進めていくこととなります。

### 〔公2事業：山梨市立牧丘病院〕

山梨市立牧丘病院においては、今年度より第4期の指定管理（令和3年4月～令和8年3月）がスタートしました。指定管理に当たっては山梨市との協議により、訪問診療に係る医師の確保費用や処遇改善費用を含む政策的医療交付金として3千万円を受給しました。

延べ入院患者は5,907人と昨年度より368人の増加、外来患者も14,799人と177人の増加となり若干の改善が見られていますが、令和元年には及びません。

訪問診療については、コロナ禍にありながら非常にニーズが高く、またそれに応える医師の積極的な活動により過去5年間で最高の件数となっています。（P7「山梨市立牧丘病院における在宅医療への取り組み」参照）

### 〔収1事業：甲州市立勝沼病院〕

甲州市立勝沼病院においては、第4期の指定管理（令和2年4月～令和7年3月）の2年目となりました。指定管理に当たっては、甲州市との協議により、一般財政から債務負担行為の限度額を指定管理期間5年間で3億2千万円と設定し、年度ごとの協定で定める指定管理料の支給を受けることで合意となり、今年度は5.8千万円の管理料を受給しました。

甲州市が令和2年2月に策定した「甲州市地域医療体制基本計画」に基づき、今年度より病床数を51床から39床に削減し、併せて診療科の縮小（婦人科の廃止・耳鼻咽喉科と皮膚科の診療枠の削減）健診事業からの撤退を行いました。そのため病床利用率は62.6%と昨年度より12%増加した形となっていますが、実数では、延べ入院患者は8,913人と578人の減少となり、外来患者も14,859人と138人の減少となっています。

### 〔収2事業：山梨厚生病院が行う予防医学活動〕

山梨厚生病院が行う予防医学活動（予防医学センター）においては、昨年度は新型コロナウイルス感染症の影響を受け、巡回健診・施設内の人間ドックともに活動の縮小を余儀なくされました。令和3年度については、感染フェーズに合わせる形で予約の人数を綿密に管理し出来る限り契約者様への負担軽減の施策を講じる中で、予約者様に対し最大限、健診を実施できる体制を構築しました。

結果として、令和元年度に近づく利用者様に対し健診を行うことができました。（P9「5. 保健予防活動への取り組み」参照）

### 〔収3事業：ハートフル塩山〕

在宅介護サービスセンターハートフル塩山においては、外部コンサルティングによる経営診断を実施し、不振が続く当会の介護保険事業の展開について慎重に協議を重ねてまいりました。

特に近年、ハートフル塩山の事業の柱である通所介護事業の利用者が激減し（延べ利用者数；令和元年度 14,635人→令和2年度 10,727人→令和3年度 9,615人）結果、令和2年度にこれまで2単位でサービスを提供してきた体制を1単位に縮小する措置を講じてまいりました。

しかしながら、通所介護事業自体の基本報酬の減額が続いていることや、今後もその傾向が続くであろうこと、また長引くコロナ禍により利用者の減少に歯止めがかからない状況にあること等を判断し、令和4年度中に通所介護事業を休止することといたしました。

### 〔収4事業：塩山市民病院〕

塩山市民病院においては、令和3年1月より稼働を開始した総合健診センターが本格稼働となりました。協会けんぽ、健康保険組合等より順調に健診・人間ドックの顧客を獲得しており、今年度の受診者は健診・人間ドックで合計1,259人となっています。（P9「5. 予防医学活動への取り組み」参照）

2F病棟（52床）は、令和3年1月に急性期一般病棟から地域包括ケア病棟に転換を行い、病棟運用上問題となっていた在院日数の制限が21日から60日以内へと延びたことで、退院調整がしやすくなりました。当院に適した運用を自ら考える中で、地域連携室の設置、ベッドコントロール手法の確立等により、延べ入院患者数は14,430人と昨年度より926人の増加となり、病床利用率は76.0%と5.1%増加しました。

3F回復期リハビリ病棟（50床）は、延べ入院患者数が昨年度より997人（1日平均2.8人）

減少し、病床利用率は73.5%となりました。しかし、地域連携室による他医療機関への営業活動を開始したことで紹介患者が増加し、直近令和4年1月から3月までの病床利用率は平均83%と活動の結果が現れてきています。

#### 〔収5事業：利用者・職員厚生関連事業〕

収5事業の収益の柱である院内保育所運営、職員住宅貸与事業については、院内保育所延べ利用者数は162人で前年度から6人の増加、職員宿舍貸与事業についても例年通りの90%以上の稼働となりました。

院内売店については、(株)文教とのフランチャイズ契約による山梨厚生病院内「ホスピタルローソン」、塩山市民病院内「文教直営売店」がコロナウイルス感染症の影響を引きずる形で売り上げが低迷し、受入手数料が減少しました。

## 2. 病院別事業実績

病院別事業実績として「患者動向年次推移」と収支決算ベースでの「医業収支年次推移」を掲げます。

### 2-1. 病院別患者動向年次推移

各病院の入院患者・外来患者の動向は下表のとおりです。

	平成31年/令和元年度			令和2年度				令和3年度						
	一般病床 (296床)	精神科病床 (200床)	全体 (496床)	一般病床 (296床・281床)	精神科病床 (200床)	コロナ病床 (7床・10床)	全体 (496床)	一般病床 (296床・281床)	精神科病床 (200床)	コロナ病床 (7床・10床)	全体 (496床)			
山梨厚生病院	病床利用率(%)			72.5	80.6	75.7	78.1	85.1	81.6	82.1	86.3	83.8		
入院患者	延べ数	78,545	59,039	137,584	82,243	62,274	867	145,384	84,982	62,976	3,150	151,108		
	1日平均	214.6	161.3	375.9	225.3	170.6	2.4	398.3	232.8	172.5	8.6	413.9		
新入院患者数		5,921	165	6,086	5,477	201	120	5,798	5,949	159	495	6,603		
退院患者数		5,906	170	6,076	5,467	183	120	5,770	5,948	164	476	6,588		
平均在院日数		13.2	352.4	22.6	15.0	324.3	7.2	25.1	14.3	389.9	6.5	22.9		
外来患者	延べ数	212,481	15,349	227,830	192,281	12,371		204,652	206,057	12,103		218,160		
	1日平均	730.1	52.7	782.9	654.0	42.0		696.0	700.9	41.2		742.0		
診療単価(円)	入院	54,803	14,924	37,690	53,809	15,478		37,069	56,955	16,113		38,769		
	外来	11,415	6,236	11,066	12,290	7,079		11,975	12,651	6,772		12,325		
	平成31年/令和元年度			令和2年度				令和3年度						
	一般(52床) 回復期(50床)	療養病床 (59床)	全体 (161床)	一般病床 (52床)	回復期病床 (50床)	療養病床 (59床)	全体 (161床)	一般病床 (52床)	回復期病床 (50床)	療養病床 (59床)	全体 (161床)			
塩山市民病院	病床利用率(%)			71.5	93.2	78.6	70.9	79.0	92.8	81.5	76.0	73.5	92.1	81.1
入院患者	延べ数	13,638	20,158	46,352	13,504	14,419	20,003	47,926	14,430	13,422	19,827	47,679		
	1日平均	37.2	55.0	126.6	36.9	39.5	54.8	131.3	39.5	36.7	54.3	130.6		
新入院患者数		853	45	1,147	747	226	44	1,017	704	218	49	971		
退院患者数		847	45	1,148	745	227	46	1,018	694	205	47	946		
平均在院日数		16.0	447.9	36.9	18.1	63.6	444.5	47.1	20.6	63.5	413.0	49.7		
外来患者	延べ数			78,706				71,501				70,873		
	1日平均			270.4				243.2				241.0		
診療単価(円)	入院	34,721	18,386	27,617	36,245	35,461	18,723	28,696	35,187	37,321	18,864	29,000		
	外来			5,602				5,347				5,470		
	平成31年/令和元年度(51床)			令和2年度(51床)				令和3年度(39床)						
	病床利用率(%)			51.7				50.9				62.6		
入院患者	延べ数	9,677			9,491				8,913					
	1日平均	26.4			26.0				24.4					
新入院患者数		271			205				188					
退院患者数		292			192				190					
平均在院日数		34.3			47.8				47.2					
外来患者	延べ数	16,243			14,997				14,859					
	1日平均	55.8			51.0				50.5					
診療単価(円)	入院	21,008			20,393				20,353					
	外来	5,875			6,233				6,689					
	平成31年/令和元年度(30床)			令和2年度(30床)				令和3年度(30床)						
	病床利用率(%)			57.0				50.3				53.9		
入院患者	延べ数	6,281			5,539				5,907					
	1日平均	17.1			15.1				16.2					
新入院患者数		382			298				315					
退院患者数		381			291				315					
平均在院日数		16.4			18.8				18.8					
外来患者	延べ数	17,890			14,622				14,799					
	1日平均	61.4			49.7				50.3					
診療単価(円)	入院	27,873			27,263				26,940					
	外来	15,490			17,939				19,035					

## 2-2. 病院別医業収支年次推移

病院別の医業収支の状況は下表のとおりです。

単位千円

年度	項目	平成31年/令和元年度			令和2年度			令和3年度		
		一般	精神	全体	一般	精神	全体	一般	精神	全体
山梨厚生病院	<b>A. 医業収入</b>	7,993,473	1,024,002	9,017,475	8,006,036	1,102,355	9,108,391	8,823,575	1,143,107	9,966,682
	入院	4,304,525	881,147	5,185,672	4,425,416	963,895	5,389,311	4,843,512	1,014,726	5,858,238
	外来	2,425,596	95,721	2,521,317	2,363,208	87,578	2,450,786	2,606,920	81,958	2,688,878
	保健予防活動	1,043,159		1,043,159	988,552		988,552	1,054,084		1,054,084
	介護	2,840		2,840	2,489		2,489	2,714		2,714
	その他			264,487			277,253			362,768
	<b>B. 医業支出</b>			8,730,683			8,630,613			9,267,613
	人件費			5,219,288			5,254,110			5,509,095
	材料費			2,218,520			2,296,524			2,489,402
	経費			1,292,875			1,079,979			1,269,116
<b>C. 収支差額(A-B)</b>			286,792			477,778			699,069	
<b>D. 減価償却費</b>			494,140			470,684			452,437	
<b>E. C-D</b>			-207,348			7,094			246,632	
塩山市民病院	<b>A. 医業収入</b>	1,446,693	381,476	1,828,169	1,493,630	384,147	1,877,777	1,636,180	385,938	2,022,118
	入院(急性期)	474,446	370,634	1,280,141	489,465	374,535	1,375,317	507,743	374,009	1,382,681
	入院(回復期)	435,061			511,317			500,929		
	外来	440,958		440,958	382,374		382,374	387,648		387,648
	保健予防活動	32,799		32,799	45,796		45,796	115,912		115,912
	介護	3,685		3,685	1,969		1,969	1,998		1,998
	その他			70,586			72,321			133,879
	<b>B. 医業支出</b>			1,839,864			1,820,828			1,782,096
	人件費			1,323,419			1,320,686			1,283,417
	材料費			224,563			211,311			202,112
経費			291,882			288,831			296,567	
<b>C. 収支差額(A-B)</b>			-11,695			56,949			240,022	
<b>D. 減価償却費</b>			90,498			88,558			83,266	
<b>E. C-D</b>			-102,193			-31,609			156,756	
甲州市立勝沼病院	<b>A. 医業収入</b>			315,698			303,561			320,765
	入院			203,302			193,559			181,409
	外来			95,439			93,491			99,388
	保健予防活動			6,261			8,029			15,433
	介護			1,050			475			625
	その他			9,646			8,007			23,910
	<b>B. 医業支出</b>			400,436			363,898			348,002
	人件費			305,549			274,405			257,156
	材料費			34,098			29,537			27,639
	経費			60,789			59,956			63,207
<b>C. 収支差額(A-B)</b>			-84,738			-60,337			-27,237	
<b>D. 減価償却費</b>			4,110			5,203			13,637	
<b>E. C-D</b>			-88,848			-65,540			-40,874	
山梨市立牧丘病院	<b>A. 医業収入</b>			522,785			488,471			552,066
	入院			175,073			151,011			159,136
	外来(通院)			97,749			83,269			83,524
	外来(在宅)			179,379			179,048			198,171
	保健予防活動			7,209			7,394			29,566
	介護			45,929			50,215			53,507
	その他			17,446			17,534			28,162
	<b>B. 医業支出</b>			478,137			470,276			469,225
	人件費			350,961			345,391			340,069
	材料費			49,703			49,203			48,786
経費			77,473			75,682			80,370	
<b>C. 収支差額(A-B)</b>			44,648			18,195			82,841	
<b>D. 減価償却費</b>			9,484			9,405			14,801	
<b>E. C-D</b>			35,164			8,790			68,040	

① 本表は「消費税込・収支決算ベース」のものである。当会の損益決算は税抜経理方式によっているため本表は損益決算額とは一致しない。  
各年度における納付消費税実績； H31/R元=82,681千円 R2=93,386千円 R3=124,983千円

### 3. 令和3年度の主要な取り組みについて

#### 1. 山梨厚生病院における精神科医療への取り組み

山梨厚生病院が行う精神科医療の大きな特徴として、身体的な疾病を併発した精神科患者に対して、一般診療科の医師が精神科医師と共同で診療にあたる「身体合併病棟」を有している点にあります。

##### 1-1 精神科入院患者動向

		精神科全病棟	身体合併病棟 (再掲)	身体合併病棟入院患者の 合併症病名別・症状別人数	
H29年度末在院患者数		180	37		
H30	入院患者数	168	85	肺炎	17名
	退院患者数	182	93	脳梗塞	0名
	期末在院患者数	166	29	パーキンソン病	0名
	平均在院日数	373.4日	149.1日	悪性新生物	12名
H31/R1	入院患者数	165	92	糖尿病	4名
	退院患者数	170	87	大腿骨骨折	10名
	期末在院患者数	161	34	慢性気管支炎	0名
	平均在院日数	352.4日	141.1日	てんかん	0名
R2	入院患者数	201	111	白内障	3名
	退院患者数	183	107	その他	22名
	期末在院患者数	183	38	合計	68名
	平均在院日数	324.3日	122.7日		
R3	入院患者数	159	89		
	退院患者数	164	90		
	期末在院患者数	173	37		
	平均在院日数	389.9日	146.5日		

##### 1-2 精神科身体合併症病棟入院患者の内訳

転入元医療機関等種別		H29年度	H30年度	H31/R1年度	R2年度	R3年度
他施設より	県内精神科単科病院	8	16	13	8	7
	県内一般病院	7	13	13	22	10
	県外一般病院	0	0	1	0	0
	老人保健施設	2	3	4	5	3
	老人福祉施設	3	6	13	9	5
	知的障害者施設	5	11	11	5	6
	救護施設	1	2	0	1	1
	その他の施設	8	8	6	6	6
	小計	34	59	61	56	38
自院より		9	8	14	41	36
	外来通院	22	18	17	14	15
	小計	31	26	31	55	51
合計		65	85	92	111	89

## 2. 障害者総合支援法による障害者福祉事業への取り組み

当会の障害者福祉事業への取り組みは、山梨厚生病院が行っている精神科医療と密接な連携をとりながら、精神障害者の方々が社会復帰に向けて共同生活を送る「山梨厚生グループホーム」と、自活するために生活訓練・作業訓練を通して就労支援を行う障害者就労支援事業所「ひらしな」及び障害者又は、その家族から自立した日常生活や社会生活を営む為の総合的な相談を受ける、相談支援事業所「エール」によって展開されています。

### 2-1 山梨厚生グループホーム利用者数

	定員数 (期末)	利用者実数		年間延べ利用日数
		年間	月平均	
H29年度	16	141	11.8	3,984
H30年度	16	129	10.8	3,530
H31/R1年度	16	126	10.5	3,648
R2年度	16	154	12.8	4,381
R3年度	16	139	11.6	3,829

### 2-2 就労支援事業所ひらしな利用者数

	定員数 (期末)	利用者実績		年間延べ利用者数	一人当たり 月利用日数	期中 入所者	期中退所者 (内;一般就労移行者)
		年間合計	月平均				
H29年度	30	416	34.7	5,389	13.0	3	4 (1)
H30年度	30	407	33.9	5,823	14.3	4	7 (3)
H31/R1年度	30	412	34.3	5,747	13.9	4	2 (0)
R2年度	30	418	34.8	6,082	14.6	3	5 (2)
R3年度	30	373	31.1	5,266	14.1	5	4 (2)

### 2-3 精神障害者相談支援事業所エール利用者数

	利用者 実数	計画作成件数		モニタリング件数	
		年間合計	月平均	年間合計	月平均
H29年度	153	57	4.8	106	8.8
H30年度	190	51	4.3	177	14.8
H31/R1年度	196	57	4.7	177	14.8
R2年度	198	51	4.2	165	13.7
R3年度	181	37	3.0	141	11.7

## 3. 山梨市立牧丘病院における在宅医療への取り組み

山梨市の最北に位置し、山間地・過疎地をひかえる牧丘町にあって、当院が提供する24時間対応訪問診療は、当該地区の住民の健康・命の拠り所とも言えるものとなっています。

### 3-1 訪問診療件数推移

	H29年度	H30年度	H31/R1年度	R2年度	R3年度
4月	330	392	447	418	467
5月	349	375	431	431	498
6月	376	388	435	372	513
7月	397	374	473	419	468
8月	437	421	437	429	437
9月	393	380	454	419	417
10月	408	404	422	411	464
11月	380	413	392	437	464
12月	392	420	412	488	478
1月	395	433	428	450	439
2月	375	383	426	420	415
3月	424	440	364	443	430
合計	4,656	4,823	5,121	5,137	5,490

## 4. 救急医療活動への取り組み

山梨厚生病院、塩山市民病院、市立勝沼病院及び市立牧丘病院とも救急医療機関として指定を受けており、応需体制の確立に努めています。また、各種救急医療機器の整備等を行い、東山地域における救急医療の中核病院としての機能の充実に努めています。

### 4-1 救急当番日数・患者数・救急車搬送実績

		実施日数			取扱患者数 (内：入院患者数)	救急車 搬送回数
		夜間	休日	合計		
山梨 厚生 病院	H28年度	249	18	267	4,712 (840)	1,064
	H29年度	250	18	268	4,857 (825)	1,122
	H30年度	248	18	266	4,344 (802)	1,083
	H31/R1年度	249	20	269	4,309 (718)	1,073
	R2年度	249	18	267	2,967 (632)	978
	R3年度	261	18	279	3,369 (704)	1,030
塩山 市民 病院	H28年度	130	14	144	961 ( 74)	322
	H29年度	130	12	142	1,080 ( 59)	317
	H30年度	131	12	143	1,107 ( 48)	312
	H31/R1年度	131	12	143	906 ( 77)	237
	R2年度	130	12	142	566 ( 65)	206
	R3年度	119	12	131	478 ( 30)	147
市立 勝沼 病院	H28年度	66	12	78	444 ( 11)	68
	H29年度	65	12	77	561 ( 22)	82
	H30年度	65	12	77	506 ( 9)	83
	H31/R1年度	66	12	78	501 ( 22)	122
	R2年度	65	12	77	321 ( 8)	106
	R3年度	64	12	76	338 ( 14)	44
市立 牧丘 病院	H28年度	37	12	49	459 ( 46)	106
	H29年度	37	12	49	515 ( 41)	123
	H30年度	38	13	51	492 ( 45)	105
	H31/R1年度	37	12	49	417 ( 35)	80
	R2年度	37	12	49	280 ( 31)	55
	R3年度	37	12	49	325 ( 26)	88
合計	H28年度				6,576 (971)	1,560
	H29年度				7,013 (947)	1,644
	H30年度				6,449 (904)	1,583
	H31/R1年度				6,133 (852)	1,512
	R2年度				4,134 (736)	1,345
	R3年度				4,510 (774)	1,309

## 5. 保健予防活動への取り組み

予防医学の観点から各種健康診断・検診活動を専門に担当する「予防医学センター」を設置し、専従のスタッフにより、幅ひろいニーズに対応可能な体制を整備しています。なお、令和3年1月より塩山市民病院にも総合健診センターを開設しました。

### 5-1 健康診断（協会けんぽ健診除く）実施件数

項目		H29年度	H30年度	H31/R1年度	R2年度	R3年度
① 地域住民・学校・その他	特定健康診査（国保）	4,564	4,695	3,850	3,554	3,309
	特定健康診査（社保）	712	683	607	576	510
	結核・肺がん検診	6,885	6,623	6,002	5,592	5,269
	がん検診	9,280	8,951	7,570	7,089	6,615
	胃がん	1,438	1,306	1,062	940	840
	大腸がん	3,264	3,020	2,662	2,484	2,421
	腹部超音波検診	4,578	4,625	3,846	3,665	3,354
	学校健診	30,838	30,012	29,753	19,476	28,383
	心臓検査	4,214	4,340	4,257	2,931	3,715
	一般臨床検査	17,186	16,694	16,762	11,759	16,001
	胸部レントゲン検査	8,188	7,777	7,580	4,538	7,522
	聴力検査	1,250	1,201	1,154	248	1,145
	その他（在宅老人健診等）	1,284	1,239	1,248	1,345	1,284
	小計	53,563	52,203	49,030	37,632	45,370
② 職域	雇入れ時健診	527	355	403	258	229
	定期健診	24,063	24,298	23,872	23,195	23,502
	特定健診	32	625	745	895	832
	がん検診	14,791	14,827	14,991	13,504	14,791
	胃がん	2,020	1,878	1,877	1,843	1,760
	肺がん	146	154	76	71	61
	大腸がん	5,490	5,612	5,843	5,999	6,049
	腹部超音波検診	7,135	7,183	7,195	5,591	6,921
小計	39,413	40,105	40,011	37,852	39,354	
合計	92,976	92,308	89,041	75,484	84,724	

### 5-2 協会けんぽ健診実施件数

		H29年度	H30年度	H31/R1年度	R2年度	R3年度
施設内	事業所数	451	469	480	456 (70)	629 (113)
	実施人数	1,656	1,668	1,672	1,622 (303)	2,269 (624)
巡回	事業所数	935	1,004	1,008	958	1,001
	実施人数	14,173	14,701	14,930	14,882	14,584
合計	事業所数	1,386	1,473	1,488	1,414 (70)	1,630 (113)
	実施人数	15,829	16,369	16,602	16,504 (303)	16,853 (624)

（再掲：塩山総合健診センター実績）

### 5-3 乳がん検診実施人数

		H29年度	H30年度	H31/R1年度	R2年度	R3年度
山梨厚生	人間ドック (内：マンモグラフィー)	2,883 (2,558)	2,763 (2,578)	2,766 (2,554)	2,220 (2,027)	2,509 (2,314)
	外来 (内：マンモグラフィー)	1,811 (1,505)	1,552 (1,091)	958 (746)	1,190 (915)	860 (717)
小計 (内：マンモグラフィー)		4,694 (4,063)	4,315 (3,669)	3,724 (3,300)	3,410 (2,942)	3,369 (3,031)
塩山市民	人間ドック (内：マンモグラフィー)	41 (38)	61 (59)	42 (41)	45 (42)	195 (173)
	外来 (内：マンモグラフィー)	451 (371)	322 (312)	144 (135)	287 (272)	149 (143)
小計 (内：マンモグラフィー)		492 (409)	383 (371)	186 (176)	332 (314)	344 (316)
勝沼	人間ドック (内：マンモグラフィー)	26 (25)	24 (24)	24 (24)	10 (10)	0 (10)
	外来 (内：マンモグラフィー)	182 (165)	166 (164)	62 (62)	105 (105)	0 (105)
小計 (内：マンモグラフィー)		208 (190)	190 (188)	86 (86)	115 (115)	0 (115)
合計	人間ドック (内：マンモグラフィー)	2,950 (2,621)	2,848 (2,661)	2,832 (2,619)	2,275 (2,079)	2,704 (2,497)
	外来 (内：マンモグラフィー)	2,444 (2,041)	2,040 (1,567)	1,164 (943)	1,582 (1,292)	1,009 (965)
総合計 (内：マンモグラフィー)		5,394 (4,662)	4,888 (4,228)	3,996 (3,562)	3,857 (3,371)	3,713 (3,462)

### 5-4 人間ドック実施人数

		H29年度	H30年度	H31/R1年度	R2年度	R3年度
山梨厚生	市町村	1,856	1,875	1,896	1,416	1,688
	事業所・健康保険組合	4,052	4,065	3,999	3,624	3,661
	一般	463	491	521	372	507
小計		6,371	6,431	6,416	5,412	5,856
塩山市民	市町村	109	122	157	143	174
	事業所・健康保険組合				20	422
	一般	34	38	40	27	39
小計		143	160	197	190	635
勝沼	市町村	42	39	33	41	0
	一般	4	6	8	3	0
小計		46	45	41	44	0
合計	市町村	2,007	2,036	2,086	1,600	1,862
	事業所・健康保険組合	4,052	4,065	3,999	3,644	4,083
	一般	501	535	569	402	546
合計		6,560	6,636	6,654	5,646	6,491

## 6. 病診連携への取り組み

山梨厚生病院では「病診連携室」を設置し、他医療機関への患者の紹介や紹介いただいた患者の対応、紹介いただいた医療機関へのご報告等、患者に最善の医療が提供できるよう専従のスタッフが対応に当たっています。

### 6-1 紹介患者（紹介された患者）の推移（医療機関数・診療科別）

		H29年度	H30年度	H31/R1年度	R2年度	R3年度
紹介元医療機関数		472	487	419	467	543
診療科別	外科	330	366	385	354	355
	脳神経外科	184	138	168	143	156
	整形外科	287	348	339	285	348
	泌尿器科	330	370	329	339	375
	循環器内科	611	690	666	642	728
	消化器内科	418	419	450	340	621
	呼吸器内科	267	257	258	234	238
	小児科	533	610	544	332	419
	耳鼻咽喉科	156	154	173	195	227
	眼科	379	216	186	192	192
	皮膚科	216	242	182	226	201
	精神科	107	113	116	151	131
合計		3,818	3,923	3,796	3,433	3,991
月平均		318.2	326.9	316.3	286.1	332.6

### 6-2 CT・MRI受託検査の推移

		H29年度	H30年度	H31/R1年度	R2年度	R3年度
委託元医療機関数		19	25	25	26	26
CT		340	370	357	313	379
MRI		76	131	231	184	209
合計		416	501	588	497	588
月平均		34.7	41.8	49.0	41.4	49.0

## 7. 山梨厚生病院における急性期医療への取り組み

山梨厚生会グループ内で超急性期医療を担う山梨厚生病院では、各診療科において幅広い手術に対応しています。特に近年は、外科を中心に内視鏡・腹腔鏡を用いた低侵襲な術式が年々増加しています。なお、当院では対応できないケースについては、「山梨大学医学部付属病院」「山梨県立中央病院」「市立甲府病院」等への紹介を行う連携体制が整っています。

山梨厚生病院の循環器内科、消化器内科、脳神経外科では、「バイブレーション血管連続撮影装置」を用いて、心臓（冠動脈）、腹部、頭部（脳）の血管内検査・治療に積極的に対応しています。特に心臓カテーテル検査・治療は県内でも有数の実績をあげています。

### 7-1 年度別科別手術件数

	H29年度		H30年度		H31/R1年度		R2年度		R3年度	
	年合計	月平均	年合計	月平均	年合計	月平均	年合計	月平均	年合計	月平均
外科	449	37.4	417	34.8	433	36.1	396	33.0	419	34.9
泌尿器科	279	23.3	272	22.7	295	24.6	277	23.1	307	25.6
整形外科	221	18.4	277	23.1	280	23.3	199	16.6	317	26.4
胸部外科 血管外科	223	18.6	235	19.6	316	26.3	260	21.7	266	22.2
脳神経外科	41	3.4	35	2.9	44	3.7	47	3.9	43	3.6
眼科	658	54.8	706	58.8	555	46.3	572	47.7	484	40.3
婦人科	43	3.6	46	3.8	42	3.5	46	3.8	124	10.3
皮膚科	40	3.3	47	3.9	54	4.5	24	2.0	19	1.6
耳鼻咽喉科	0	0.0	0	0.0	13	1.1	14	1.2	52	4.3
歯科 歯科口腔外科	73	6.1	81	6.8	87	7.3	97	8.1	118	9.8
その他	17	1.4	17	1.4	15	1.3	5	0.4	19	1.6
合計	2,044	170.3	2,133	177.8	2,134	177.8	1,937	161.4	2,168	180.7
緊急手術 (再掲)	129	10.8	153	12.8	127	10.6	120	10.0	174	14.5
全身麻酔下手術 (再掲)	810	67.5	849	70.8	862	71.8	829	69.1	908	75.7

### 7-2 年度別特殊検査件数

	H29年度		H30年度		H31/R1年度		R2年度		R3年度	
	年合計	月平均	年合計	月平均	年合計	月平均	年合計	月平均	年合計	月平均
心臓カテーテル	525	43.8	625	52.1	566	47.2	621	51.8	553	46.1
腹部アンギオ	134	11.2	145	12.1	142	11.8	169	14.1	79	6.6
頭部アンギオ	24	2.0	22	1.8	14	1.2	6	0.5	7	0.6
PTCD	22	1.8	18	1.5	25	2.1	21	1.8	8	0.7

## 8. 介護保険事業への取り組み

当会の介護保険事業は、ハートフル塩山が提供する通所介護サービス（デイサービス）を中心に地域住民の様々なニーズに対応できるようバラエティーに富んだサービスを提供しています。また、ケアプラン作成についても居宅介護支援事業所（ハートフル塩山居宅介護支援センター）の充実した専門スタッフ（ケアマネージャー）が対応しています。

### 8-1 事業所別サービス別利用者動向（延べ利用者数）

		塩山市民病院	市立牧丘病院	ハートフル塩山	合計
H30年度	通所リハビリ	1,642			1,642
	通所介護			14,305	14,305
	訪問介護			2,028	2,028
	訪問看護		1,644	3,435	5,079
	訪問入浴			385	385
	訪問リハビリ		6,615		6,615
	居宅療養管理指導		3,094		3,094
	ケアマネジメント			2,153	2,153
	配食サービス			2,300	2,300
H31/R1年度	通所リハビリ	192			192
	通所介護			14,635	14,635
	訪問介護			1,181	1,181
	訪問看護		1,900	3,859	5,759
	訪問入浴			659	659
	訪問リハビリ		8,726		8,726
	居宅療養管理指導		3,159		3,159
	ケアマネジメント			2,020	2,020
	配食サービス			2,246	2,246
R2年度	通所介護			10,727	10,727
	訪問看護		1,431	3,564	4,995
	訪問入浴			910	910
	訪問リハビリ		9,833		9,833
	居宅療養管理指導		3,220		3,220
	ケアマネジメント			1,969	1,969
	配食サービス			2,071	2,071
R3年度	通所介護			9,615	9,615
	訪問看護		1,582	4,454	6,036
	訪問入浴			1,133	1,133
	訪問リハビリ		10,385		10,385
	居宅療養管理指導		3,479		3,479
	ケアマネジメント			2,416	2,416
	配食サービス			1,884	1,884

\*塩山市民病院「通所リハビリ」は令和1年6月より休止。

\*ハートフル塩山「訪問介護」は令和1年9月をもって廃止。

\*ハートフル塩山「通所介護」は令和2年4月より2単位から1単位へ縮小

## 4. 施設整備の実績

当会は、施設整備について過去事業年度ごと計画的にこれを実施し、医療機関としての機能強化・信頼性の確保に努めてまいりました。

### 部門別施設・設備の整備状況

令和3年度における科目別部門別整備状況は、下表のとおりです。

単位千円（税込）

	山梨厚生病院	塩山市民病院	勝沼病院	牧丘病院	ハートフル塩山	しるべ	合計
土地							0
建物	10,227	7,370				286	17,883
建物附属設備	18,932	2,860					21,792
構築物	220	715					935
車両運搬具							0
医療器械	191,780	6,689	1,848	5,063			205,380
機械装置		838					838
什器備品	8,704	4,346		0			13,050
その他	8,506	2,858		1,661			13,025
建設仮勘定							0
<b>固定資産合計</b>	<b>238,369</b>	<b>25,676</b>	<b>1,848</b>	<b>6,724</b>	<b>0</b>	<b>286</b>	<b>272,903</b>

主だったものを挙げます。

#### 【施設整備】

山梨厚生病院	総合サポートセンター改修工事	7,810千円
塩山市民病院	屋上防水工事	7,370千円
塩山市民病院	放射線室系統空調更新工事	2,860千円

#### 【設備整備】

山梨厚生病院	医用画像配信用サーバー更新	36,575千円
山梨厚生病院	超音波診断装置	10,670千円
山梨厚生病院	体外循環用血液学的パラメータモニター	8,195千円
山梨厚生病院	耳鼻科用ナビゲーションシステム	6,765千円
山梨厚生病院	全自動分析装置	6,600千円
牧丘病院	遺伝子検査機器及びキャビネット	6,218千円

#### 【その他】